

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

**Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas de
La Universidad Nacional de La Matanza**

Recensión bibliográfica:

Autora de la recensión: Julieta Campana

Título de la obra reseñada: *En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad*

Apellido y nombre de los autores de la obra: Ricardo Aronskind, Gustavo Badía, Claudia Bernazza, Eduardo Crespo, Sergio De Piero, Daniel García Delgado, Diego Hurtado, Arturo Laguado Duca, Marcelo Muñiz, Cristina Ruiz del Ferrier, Cecilia Segura Rattagan, Aníbal Jorge Sotelo Maciel. Prólogo de Daniel Arroyo.

Compiladores: Daniel García Delgado y Cristina Ruiz del Ferrier

Editorial: Área Estado y Políticas Públicas - Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO Argentina).

Año de edición: 2019.

Lugar de edición: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Número de ISBN: 978-950-9379-58-9

Otros soportes disponibles de la obra (CD-ROM-DVD, etc.):

<http://politicaspUBLICAS.flacso.org.ar/libros/>

Fecha de acceso a la URL: 02/11/2019

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

Desarrollo de la recensión de la obra

A partir de la derrota electoral del proyecto neoliberal en Argentina asistimos a un *tiempo de oportunidad*: "¿Hacia dónde se quiere ir? ¿Con qué capacidades? ¿Con qué valores? ¿Con qué prioridades básicas en materia de políticas públicas? ¿A partir de qué alianzas locales e internacionales?". Estas son algunas de las preguntas que plantean los compiladores. En un contexto regional de enorme incertidumbre para América Latina, y en un país en crisis, ¿cómo atender las urgencias del presente, pero configurando un proyecto de largo plazo que sienta las bases de los cambios estructurales que la Argentina requiere?

El libro se propone reflexionar sobre los problemas del presente, articularlos con las discusiones históricas de nuestros países y esbozar también propuestas concretas respecto de las prioridades y de las proyecciones hacia adelante. Hacerlo desde la matriz del pensamiento estratégico resulta un aporte más que interesante. Pasado, presente y futuro dialogan de modo permanente: cómo salir del modelo de primarización, financierización, pobreza y exclusión que impuso Mauricio Macri en la Argentina, pero hacerlo con un proyecto de desarrollo, soberanía y justicia social que sea sustentable en el tiempo y que se constituya como un proyecto hegemónico.

Los diferentes capítulos recuperan discusiones históricas estratégicas para pensar en presente con proyección de futuro. Desarrollo, estructura productiva, rol del Estado y capacidades estatales, globalización e inserción internacional, ciencia y técnica, democracia y acción política, control del Estado, neoliberalismo, corrupción, modernización e inclusión son algunos de los ejes principales que se abordan en función de pensar políticas públicas para un nuevo rumbo de desarrollo e inclusión.

La articulación de un nuevo contrato social va a emerger como una necesidad de este tiempo, aportando el libro a reflexionar respecto de los actores a convocar en esta nueva etapa: no son sólo los empresarios, son las PyMEs, los sindicatos, los actores locales, las organizaciones de la sociedad civil, los ámbitos académicos y también aquellos actores que han sido los más dinámicos de las

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

resistencias al neoliberalismo -la economía popular, los movimientos sociales, el feminismo, entre otros-.

El libro sostiene una resignificación de la política en esta nueva etapa: "*poder político e inteligencia crítica*", dicen sus compiladores. Se constituye así en un aporte significativo a la discusión sobre el rumbo, las políticas públicas y la construcción de un nuevo paradigma, en una vocación de diálogo permanente entre el ámbito académico y los *policy makers*, entre la teoría y la *praxis* política, lo que convierte a la compilación en una lectura necesaria y recomendada para la diversidad de actores que tienen hoy la responsabilidad de pensar y construir un nuevo camino estratégico para la Argentina.

En el capítulo I *-Un rumbo distinto es posible. Seis políticas estratégicas y un Nuevo Contrato Social-*, García Delgado desarrolla un conjunto de prioridades de política pública para salir del *neoliberalismo tardío*, recuperar la centralidad del Estado e iniciar una nueva etapa de desarrollo: desendeudamiento, liberación del Estado de la captura de las elites, una nueva inserción internacional, trabajo, producción con valor agregado, ciencia y técnica, energía y servicios públicos son algunos de los ejes que articula en una propuesta de construcción de un nuevo modelo para un nuevo rumbo.

En el capítulo II *-Imprevisibilidad internacional y viabilidad del neoliberalismo periférico-*, Aronskind nos propone pensar la globalización (neoliberal) como la ideología de época que en la región ha implicado la pérdida de autonomía de los Estados frente al gobierno de los capitales transnacionales y financieros. Se destaca la relevancia de su aporte para pensar la actualidad y perspectivas de América Latina en un escenario local y global conflictivo.

En el capítulo III *-Argentina, ¿Volvimos a la década de 1980?-*, Crespo y Muñiz discuten con las ideas liberales que colocan al populismo -y al peronismo- como la causa histórica del mal desempeño económico y social del país. Desde este lugar los autores plantean que la especificidad de Argentina en relación al resto de la región se encuentra en la intensidad de la puja distributiva. Es entonces necesario un Estado que, sin negar el conflicto de clases, pueda conducirlo. No se trata de eliminar la grieta peronismo-antiperonismo, sino de generar un modelo

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

de acumulación sostenible en el tiempo que posibilite la implementación de políticas de Estado. Analizan cómo las bases de sustentación de las coaliciones neoliberales no resultan compatibles con una modificación de la estructura productiva histórica argentina.

En el capítulo IV *-Proyecto neoliberal y Resistencia estatal. Tensiones y conflictos en el escenario de la Administración Pública-*, Bernazza analiza los comportamientos institucionales de la gestión de Macri a nivel de la Administración Pública Nacional (APN), y los indicadores de capacidades estatales de dicha gestión, bajo la premisa de que es el poder lo que sostiene las instituciones. Los componentes con los que caracteriza la situación actual y los desafíos son: *proyecto de gobierno, diseño estructural, procedimientos de trabajo, relación de empleo público y gobierno abierto*.

En el capítulo V *-Desarrollo y conflicto en América Latina. ¿Concertación o disciplinamiento?-*, Laguado Duca y Sotelo Maciel hacen un valioso recorrido por las concepciones, políticas y debates entorno al desarrollo y los *conflictos del desarrollo* desde el siglo XX hasta la actualidad. En una interesante reflexión sobre la necesidad de recuperar las variables políticas de los procesos de desarrollo, analizan los potenciales conflictos del próximo gobierno, alertando sobre la necesidad de un Estado con autonomía en sus decisiones y con nuevas capacidades estatales.

En el capítulo VI *-Ciencia y tecnología para un proyecto de país centrado en la producción y el trabajo-*, Hurtado identifica un comportamiento pendular en los procesos de desarrollo tecnológico, vinculado con los ciclos económicos y políticos, que no permite escalar y explotar económicamente los avances en ciencia y técnica con una perspectiva de desarrollo. Su análisis histórico del sector, entre los *neoliberalismos semi-perféricos* de (des)industrialización y (des)aprendizaje y los gobiernos que tendieron a (re)industrializar y (re)construir el Estado, es un aporte sustancial para pensar los objetivos y desafíos de una nueva agenda de ciencia y técnica.

En el capítulo VII *-Estado y democracia. Comenzando a ordenar las fotografías-*, Badía analiza la dinámica de la relación entre las esferas económica

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

y política: la dominación del poder económico sobre la democracia, y la fetichización del Estado. Desde esta estructura analiza las características principales de las políticas y discursos del neoliberalismo, y piensa las disputas y desafíos por la redefinición de ese orden: la construcción de una teoría y un relato que transforme el sentido común respecto del Estado y la democracia; la resignificación del rol de la acción política, y su poder de decisión sobre lo económico; la recuperación del rol político del Estado en contraposición a la mirada tecnocrática y neutral.

En el capítulo VIII *-Macrismo: Transparencia y corrupción en el gobierno de las elites-*, Segura Rattagan analiza qué tipo de Estado (y capacidades) se requiere para generar mejores condiciones para el control público. Discute así, con interesantes y originales argumentos, con el discurso de la transparencia que asumió el Estado de los CEOs: la captura del Estado (y su loteo) por las elites implica un tipo de corrupción estructural que desmantela los organismos de control bajo un discurso vinculado a la modernización. Como balance, la autora propone algunos de los desafíos en materia de control.

En el capítulo IX *-Entre la modernización, el desarrollo y la inclusión: Discutir sobre el rumbo-*, De Piero desarrolla una interesante cronología de las propuestas y discursos entorno a la modernización del Estado y su confrontación con el desarrollo, como eje común al conjunto de los países del continente. Su aporte se enfoca a reflexionar sobre las posibles características de una agenda que exprese un nuevo ciclo, y los actores sociales más dinámicos con perspectiva de ser protagonistas de esta nueva agenda social en dos dimensiones que se entrecruzan: la nueva cuestión social y las subjetividades e identidades.

En el capítulo X *-El poder de las promesas y las promesas del poder. La Argentina en un tiempo de oportunidad-*, Ruiz del Ferrier realiza un interesante planteo sobre el rol de las promesas en la política, para luego analizar las promesas de Cambiemos en las elecciones 2015 y contrastarlas con las políticas efectivamente implementadas y la realidad actual. La autora sopesa las implicancias de estas promesas en términos discursivos, pero también simbólicos y políticos, desde la mirada del pensamiento político posfundacional.

En torno al rumbo. Pensamiento estratégico en un tiempo de oportunidad
Julieta Campana

Datos de la autora de la recensión:

Apellido y nombre: Campana Julieta

Ciudad y país de residencia: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

Correo electrónico de contacto: jcampana@flacso.org.ar

Afiliación institucional: FLACSO-UBA

Área de conocimiento/ejercicio profesional: Lic. en Administración (UBA),
Maestranda en Políticas Públicas para el Desarrollo con Inclusión Social
(FLACSO). Área Estado y Políticas Públicas FLACSO, Docente de la UBA.